

Hervé Sérieyx Franck Delalande

# La métamorphose bretonne

Un vent d'espoir venu de l'ouest

*Préface de Patrick Viveret*

Éditions La Mer Salée

## Avant-propos

### ***Pourquoi ce livre? Comment est née l'idée de cette métamorphose bretonne?***

**Franck Delalande:** Avec Hervé nous nous sommes rencontrés il y a près de 17 ans, juste après la création de Vénéti's. Bretons tous les deux, par naissance ou d'adoption, nous croyons profondément dans la Bretagne, dans ses atouts, la richesse et les talents de ceux qui y vivent. Nous avons eu de nombreuses rencontres, partages au cours de ces années, sur les groupements d'employeurs, l'entreprise, l'emploi. En août 2013, lors d'une escapade à l'Île aux Moines, Hervé et moi avons évoqué sur la petite place du bourg, ce projet d'un livre consacré à la problématique de l'emploi en Bretagne et sur toutes les initiatives territoriales qui contredisent le fatalisme et la sinistrose ambiante.

Nous sommes très complémentaires. Hervé développe une vision prospective à partir d'une approche complexe, à laquelle j'apporte ma connaissance de terrain, mon expérience de dirigeant et la validation d'un modèle créateur d'emplois que nous qualifions «d'accélérateur de compétences». Il nous a alors paru évident de réaliser cette coproduction intergénérationnelle!

**Hervé Sérieyx:** À l'automne 2013, alors que la Bretagne était affectée par des drames économiques et humains, notamment dans le secteur agroalimentaire, nous avons tous les deux

étés irrités, agacés, choqués par le «Breizh bashing» de certains médias nationaux. La Bretagne était injustement stigmatisée. Il ne s'agit pas de nier les excès du productivisme de ces dernières années, mais de rappeler que la Bretagne n'avait finalement fait qu'obéir aux demandes de Paris en matière de développement économique ces trente dernières années. Malgré ces drames, nous étions tous les deux conscients du gigantesque bouillonnement en cours, de cette métamorphose qui aboutira à une nouvelle vision de la société en Bretagne, et au-delà. Nous avons décidé de prendre la plume pour mettre en lumière cette formidable métamorphose.

### **Quelles sont les valeurs qui vous rassemblent ?**

**Franck Delalande** : Nous sommes tous les deux de grands optimistes ! La recherche de sens et de cohérence nous rassemble aussi. C'est d'ailleurs pourquoi nous avons décidé de nous appuyer sur une petite maison d'édition bretonne engagée, qui réalise la fabrication et la conception sur son territoire, alors que nous pouvions aisément faire le choix d'une grande maison nationale.

**Hervé Sérieyx** : Nous partageons effectivement des éléments de culture communs. Nous sommes tous les deux emprunts d'une vision humaniste de l'économie, nous sommes passés par le Centre des Jeunes Dirigeants. Nous sommes passionnés par ce que l'on dénomme improprement les ressources humaines (RH) en entreprise (je préfère parler de richesses humaines).

### **Quel est votre objectif ? Qu'attendez-vous de ce livre ?**

**Franck Delalande** : Il est urgent que les Bretons prennent conscience de toutes les initiatives prises dans leur région. Il ne s'agit pas de faire de l'autofélicitation, mais nous nous sommes concentrés sur la Bretagne car c'est la région que nous connaissons le mieux. Nous montrons également des voies pour que les

territoires, les entreprises, se prennent en mains pour de beaux développements. Notre environnement regorge d'opportunités, alors agissons!

**Hervé Sérieyx:** Il est en effet indispensable de redonner de l'optimisme à nos concitoyens. Cette notion de métamorphose est fondamentale. La métamorphose bretonne peut préfigurer la transformation d'autres régions et celle d'un État centralisateur qui ne fonctionnerait plus comme une coupole qui surplombe pour raboter, araser, égaliser, réprimer la riche diversité de chaque territoire, mais plutôt comme une corolle qui cherche à en favoriser l'épanouissement et le déploiement le plus fécond. Nous sommes convaincus de la capacité des personnes à s'associer, à créer, à réinventer, nous croyons en leur qualité, alors que manifestement nos élites n'y croient guère. Au Québec, mon deuxième pays, il y a un présupposé de la qualité de chacun. Nous serions ravis si ce livre pouvait contribuer à la prise de conscience en Bretagne, puis au-delà, des formidables capacités dont les hommes et les femmes disposent sur leur territoire pour réinventer ensemble la société et faire émerger une nouvelle voie.

*Interview réalisée en septembre 2014  
par Les Éditions La Mer Salée*

## Préface de Patrick Viveret<sup>1</sup>

Après en avoir goûté les délices, la Bretagne aura connu plus que d'autres les poisons de la démesure productiviste: pullulement des algues vertes, occurrence brutale de considérables plans sociaux, inondations récurrentes liées à d'hyper bétonnages inconsidérés peu compatibles avec le système d'eau spécifique du territoire, enlaidissement de certains de ses paysages en général, et de plusieurs de ses côtes en particulier... Mais, bonne nouvelle, deux Bretons – Franck Delalande et Hervé Sérieyx – soulignent dans ce livre positif les signes d'une réelle et riche métamorphose.

Et c'est vraiment d'une métamorphose qu'il s'agit quand, sur un même territoire, des responsables publics et privés, venus de champs différents – politique, économique, social, éducatif et culturel –, prennent en commun conscience de la complexité qu'ils constituent, du «complexus» qu'ils tissent ensemble et de la nécessaire attention que chacun doit porter aux autres dans le choix de ses actions pour que le Bonheur Régional Brut bénéficie à tous, non seulement aux habitants d'aujourd'hui mais aussi à ceux qui vivront là demain.

---

1. Patrick Viveret, philosophe, essayiste et ancien conseiller référendaire à la Cour des comptes est, entre autre, l'initiateur des rencontres internationales «Dialogues en humanité». Un de ses récents ouvrages: *La cause humaine (Du bon usage de la fin d'un monde)*, préfacé par Edgar Morin, est paru aux éditions Les liens qui libèrent en 2012.

Mettre en œuvre d'une façon systémique la devise qu'ils partagent dorénavant – «Pour une Bretagne belle, prospère, solidaire et ouverte sur le monde» – les conduit à considérer qu'un vrai développement économique soutenable ne saurait accepter que l'on dégrade la richesse et la beauté de la nature bretonne, suppose le renforcement permanent des solidarités entre tous ceux qui vivent dans cette région mais aussi la recherche volontaire de coopérations fécondes avec les autres régions françaises, avec l'Europe et le monde.

La «sobriété heureuse» ce n'est ni la pauvreté résignée ni le misérabilisme consentant; c'est une folle et merveilleuse ambition: on peut conjuguer le bonheur du mieux-être et le plaisir d'avoir si l'on sait se libérer de l'addiction mortifère de la consommation. Ce qui postule en amont une économie qui s'affranchisse du toujours plus, du gâchis permanent, du jetable, du remplacement systématique et, pire, du «vae victis».

Pour Franck Delalande et Hervé Sérieyx, c'est vers ce type d'économie là que chemine dorénavant une Bretagne consciente de la richesse de son histoire comme de sa géographie et du bel avenir que peut lui ouvrir la force de ses solidarités. Les deux auteurs multiplient les exemples où économie circulaire, économie de la fonctionnalité, regain de l'économie sociale et solidaire, contributions dynamiques du monde associatif, coopérations en transferts de maîtrise industrielle avec d'autres régions ou pays (ainsi la co-construction d'une filière laitière en Algérie) composent un mode de développement où l'on cesse de fabriquer des vaincus en nombre croissant pour que puissent émerger quelques plantureux vainqueurs.

Est évoquée de façon incidente dans l'ouvrage, l'existence d'une monnaie solidaire dans le Pays de Brest – l'Héol – qui permet d'acheter des biens et des services auprès d'une soixantaine de structures (commerçants, entreprises, agriculteurs, associations), toutes signataires d'une charte valorisant les productions locales, biologiques, le commerce équitable ou les activités

culturelles bretonnes. Une preuve supplémentaire que conscience se prend de la place à laquelle il faut remettre l'argent, justifié tant qu'il demeure un simple moyen d'échange mais inacceptable, insupportable et humainement assassin quand sa conquête devient une fin en soi dans un monde où 97 % des transactions financières ne correspondent plus, en contrepartie, à la moindre création de biens ou de services.

Comme le rappelle l'éditeur de ce dynamique manifeste, Yannick Roudaut, auteur, quant à lui, de *La Nouvelle Controverse*<sup>1</sup>, nous sommes nous-mêmes partie prenante de la nature et, comme tels, conviés, dans notre propre intérêt, à en prendre le plus grand soin, à l'aider à durer, à favoriser sans cesse la protection de sa richesse plutôt qu'à accélérer l'imbécile course en avant de sa dégradation.

Dans cette fin d'un monde dont il faut faire le meilleur usage pour que la cause humaine – la seule qui justifie nos existences – trouve les meilleures chances d'une heureuse pérennité, réjouissons-nous de la métamorphose bretonne et souhaitons qu'elle soit contagieuse. Bon vent à ce livre optimiste.

---

1. *La Nouvelle Controverse* Yannick Roudaut – éditions La Mer Salée ([www.lamersalee.com](http://www.lamersalee.com)).

## Table des matières

<b>Les auteurs</b> .....	7
Hervé Sérieyx .....	7
Franck Delalande.....	8
<b>Avant-propos</b> .....	9
<b>Préface de Patrick Viveret</b> .....	13
<b>Introduction</b> .....	17
Inondations et Bonnets Rouges sonnent la fin d'un modèle	17
Des contradictions fécondes.....	19
Un dynamisme original au cœur de la métamorphose.....	22
De la Bretagne-chenille à la Bretagne-papillon.....	24
La grande trouille de l'identité.....	26
Minute, papillon !.....	27
<b>Chapitre I</b>	
<b>La Bretagne, terreau du futur: de l'économie d'hier</b>	
<b>à celle de demain</b> .....	29
L'esprit breton porte les germes de la société	
en construction.....	30
Des think tanks comme s'il en pleuvait.....	35
Vers les nouvelles formes d'économies.....	40



## Chapitre 2

### Le «faire ensemble» d'une Bretagne polycentrique et pluri-acteurs .....

La Bretagne puise dans son polycentrisme l'énergie positive de la métamorphose .....	63
La Bretagne expérimente la performance territoriale complexe .....	67
La Bretagne annonce le grand retour du bénévolat associatif .....	72
Une Bretagne en guerre contre la fracture intergénérationnelle .....	76

## Chapitre 3

### La Bretagne des entrepreneurs: une nouvelle approche des RH .....

Comment créer des emplois à partir d'une approche territoriale? .....	85
La fonction RH est à reconsidérer dans sa valeur et son fonctionnement .....	92

### Conclusion .....

D'un État coupole à un État corolle .....	101
Une inspiration québécoise .....	102
Une subtile métamorphose qui pourrait préfigurer une plus grande .....	104

### Breizh ken-ha-ken par Lionel Buannic .....

### Entretien avec Franck Delalande: l'histoire de Vénétiis .....

### Remerciements .....